



LE PROJET ENTREPRISE

CONSOLIDER VOTRE ORGANISATION AVEC UN PROJET D'ENTREPRISE

OBJECTIFS :

- Motiver et assurer sa cohésion d'organisation et à terme développer l'entreprise,
- Élaborer un projet d'entreprise cohérent et fédérateur.

COMPETENCES VISEES :

A l'issue de la formation, les participants seront capables de :

- Identifier les points forts et les axes d'amélioration de l'organisation,
- Élaborer un projet d'entreprise autour d'un socle commun et partagé,
- Consolider les bases d'un management stratégique Agile.

PUBLIC :

- Dirigeants, managers, toutes personnes ayant à encadrer une équipe.
- Salariés, non-salariés ou demandeurs d'emploi.

PREREQUIS :

Sans prérequis.

OUTILS ET METHODES MOBILISES :

La méthode Active sera utilisée avec des apports théoriques et pratiques, avec des mises en situation et des ateliers. Les participants partageront leurs propres expériences et feront une synthèse avec le formateur, dans une démarche Réflexive.

DUREE :

2 jours soit 14 heures.

DATES DE FORMATION ET DELAIS D'ACCES :

Une planification semestrielle des actions de formations et du nombre d'inscrits est accessible. Prendre contact directement avec l'ASCAPE pour les prochaines sessions.

MODALITES D'ACCES :

- **Présentiel ou distanciel,**
- **Groupe de 4 à 8 participants.**

LIEU DE REALISATION / ACCESSIBILITE :

ASCAPE ANGERS

Espace Frédéric Mistral

4 Allée des Baladins – 49000 ANGERS

Formation accessible aux personnes à mobilité réduite et ouverte aux autres situations de handicap, nous contacter au préalable pour une étude personnalisée.





LE PROJET ENTREPRISE

CONSOLIDER VOTRE ORGANISATION AVEC UN PROJET D'ENTREPRISE

PROGRAMME DE LA FORMATION

LA CONSTRUCTION D'UN CADRE COMMUN :

- Mesurer l'intérêt et les enjeux d'un processus interactif, dynamique du projet d'entreprise : la recherche des fondements, sa définition, sa validité, son évolution ;
- Aborder l'identification du processus d'un diagnostic flash 360° : SWOT-Vision Boat intégrant les points forts, les faiblesses et les axes d'amélioration de l'entreprise ;
- Repenser les systèmes d'organisation et de fonctionnement de l'entreprise : analyse de l'organigramme matriciel, son fonctionnement, la gouvernance interne, l'analyse des besoins de l'entreprise (marché, modèle économique de l'entreprise, Business Model Canvas) ;
- Formaliser une démarche de co-construction afin de fédérer l'ensemble des acteurs : les stratégies à mettre en place, le pilotage du projet d'entreprise (groupe de travail collaboratif ou de dispositifs participatifs).
- Aborder l'évaluation des conditions de réussite : renforcer l'approche managériale Agile, questionnement sur les méthodes de concertation et de leur efficacité, réflexion sur les interactions entre les services de l'entreprise, analyse des risques et gestion des aléas dans la conduite du projet d'entreprise ;
- Structurer un plan d'action personnalisé : réalisation d'un cadre de référence permettant de se mettre en mouvement en lien avec la réalité de l'entreprise.

LA STRUCTURATION DU PROJET D'ENTREPRISE :

- Élaborer le processus méthodologique du projet d'entreprise : le management des valeurs communes, la co-écriture de l'ensemble des principes et des règles qui vont régir l'action, le positionnement des managers, la dynamique du changement ;
- Définir la politique d'entreprise : aborder sa déclinaison par la politique du Personnel et du marketing RH, la politique d'image, la politique vis-à-vis des clients, la singularité et la stratégie de l'entreprise, la communication du projet d'entreprise ;
- Le plan de développement des compétences (OPCO),
- L'Aide Individuelle à la formation (Pôle emploi),
- En autofinancement,
- Un financement entreprise.

COUT DE LA FORMATION :

- Cout inter-entreprises : 740 € par participant
- Cout intra- entreprise : 2200 €

Vous pouvez retrouver certaines de nos formations sur le catalogue d'AKTO avec des tarifs préférentiels pour les adhérents.

MODALITES DE FINANCEMENT POSSIBLES :

Pour plus d'information, vous pouvez prendre contact directement avec l'ASCAPE.



LE PROJET ENTREPRISE

CONSOLIDER VOTRE ORGANISATION AVEC UN PROJET D'ENTREPRISE

MODALITES D'EVALUATION :

L'acquisition des compétences se fera tout au long de la formation.

La formation fera l'objet d'une autoévaluation au début et à la fin de la formation et d'une évaluation par le formateur à l'issue de la formation.

Un certificat de réalisation sera remis au participant à l'issue de la formation. Cette formation ne fait pas l'objet d'un titre ou un diplôme.

INTERVENANT :

Loïc METAIS : Sociologue, Consultant Formateur en management d'innovation stratégique et développement des organisations.

Intervenant depuis 1999 dans les entreprises et les collectivités territoriales pour accompagner les équipes au changement, la mise en œuvre du projet d'entreprise et d'administration.

Chargé de formation des cadres de la fonction publique territoriale et des organismes publics. Chargé de cours à l'université en psychologie sociale des organisations et en sociologie du développement territorial.

